

## Tematica curs Management proiecte

Module	Nr. ore	Metode de predare
<p><b>Modul 1. Introducere în managementul proiectelor. Principalele concepte Metode și tehnici actuale de management al proiectului</b></p> <p>1.1 Proiectul și managementul proiectului din perspectiva derulării unor activități inovative și a eficientizării activităților curente</p> <p>1.2 Structurarea etapelor și fazelor de management al proiectului</p> <p>1.3 Ciclul de viață al proiectului</p>	1	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz
<p><b>Modul 2 Faza de analiză din perspectivă pragmatică</b></p> <p>2.1 Identificarea problemelor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- colectare date (brainstorming, focus grup, interviuri, date statistice)</li> <li>- analiza SWOT</li> <li>- analiza PESTLE</li> <li>- arborele problemei</li> </ul> <p>2.2 Identificarea grupurilor de interes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- matricea grupurilor de interes</li> </ul> <p>2.3 Definierea scopului proiectului și identificarea și formularea obiectivelor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- arborele obiectivelor</li> <li>- definirea obiectivelor SMART</li> </ul> <p>2.4 Studii de caz</p>	3	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz
<p><b>Modul 3. Managementul integrat al proiectului</b></p> <p>3.1 Concept</p> <p>3.2 Procese</p> <p>3.3 Integrarea aspectelor de management</p>	2	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<p><b>Modul 4. Planificarea activităților</b></p> <p>4.1 Planificarea eficientă și logică a activităților</p> <p>4.2 Tehnici de planificare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tehnica break-down</li> <li>- diagrama Gantt</li> <li>- diagrama PERT</li> </ul> <p>4.3 Tehnici de alocare eficientă a resurselor necesare derulării activităților și de estimare a costurilor aferente</p> <p>4.4 Întocmirea programului de activitate și a pachetelor de lucru</p> <p>4.5 Estimarea rezultatelor și cuantificarea acestora</p> <p>4.6 Stabilirea indicatorilor minimali și a celor care reprezintă repere importante pentru proiect (milestones)</p>	4	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect

4.7 Matricea logică		
<b>Modul 5 Gestiunea costurilor și resurselor proiectului</b>  5.1 Realizarea bugetului proiectului 5.2 Evaluarea raportului cost/beneficiu 5.3 Exemplificări. Studii de caz	2	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<b>Modul 6. Identificarea unor surse de finanțare pentru proiect</b>  6.1 Strategii și politici europene 6.2 Instrumente financiare. Fonduri structurale și de dezvoltare. 6.3 Programe europene care asigură finanțarea proiectelor 6.4 Identificarea posibilelor surse de finanțare adecvate ideii de proiect și profilului solicitantului 6.5 Documentația necesară pentru solicitarea unei finanțări 6.6 Întocmirea unei cereri de finanțare 6.7 Alte surse de finanțare 6.8 Exemplificări. Studii de caz	3	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<b>Modul 7. Realizarea procedurilor de achiziții</b>  7.1 Estimarea necesarului de achiziții 7.2 Stabilirea tipului de achiziții 7.3 Întocmirea planului de achiziții	3	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<b>Modul 8. Managementul riscurilor</b>  8.1 Identificarea prezumțiilor și riscurilor 8.2 Analiza de risc 8.3 Tratarea riscurilor 8.4 Identificarea unor metode de urmărire a riscurilor	4	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<b>Modul 9. Managementul echipei de proiect</b>  9.1 Constituirea echipei 9.2 Stabilirea responsabilităților. Diagrama RACI 9.3 Leadership și comunicare în cadrul echipei 9.4 Stabilirea structurilor de management al proiectului 9.5 Lucrul în echipă	2	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect
<b>Modul 10. Managementul comunicării în cadrul proiectului</b>  10.1 Comunicarea cu grupurile de interes 10.2 Comunicarea cu conducerea organizației 10.3 Comunicarea cu finanțatorul	2	Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect

<p><b>Modul 11. Managementul calității proiectului</b></p> <p>11.1 Calitatea proceselor 11.2 Calitatea rezultatelor 11.3 Proceduri de evaluare a calității</p>	2	<p>Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz. Învățare prin proiect</p>
<p><b>Modul 12. Evaluarea ex-ante și finanțarea proiectului</b></p> <p>12.1 Evaluarea unei cereri de finanțare 12.2 Solicitarea și întocmirea unor clarificări 12.3 Încheierea unui contract de finanțare 12.4 Anexele unui contract de finanțare 12.5 Exemplificări. Studii de caz</p>	2	<p>Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz</p>
<p><b>Modul 13. Implementarea proiectului. Monitorizarea implementării proiectului și asigurarea calității</b></p> <p>13.1 Coordonarea și monitorizarea execuției activităților proiectului 13.2 Instrumente de monitorizare 13.3 Gestionarea și controlul utilizării resurselor 13.4 Gestionarea și controlul achizițiilor și contractelor 13.5 Managementul riscului 13.6 Managementul financiar al proiectului 13.7 Evaluarea - proces continuu în derularea proiectului. Criterii și metode de evaluare 13.8 Efectuarea unor corecții pe baza evaluărilor realizate 13.9 Raportarea 13.10 Notificări și acte adiționale</p>	2	<p>Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz</p>
<p><b>Modul 14. Diseminarea și exploatarea rezultatelor proiectului. Sustenabilitatea proiectului</b></p> <p>14.1 Analiza rezultatelor proiectului 14.2 Vizibilitatea proiectului și promovarea rezultatelor acestuia 14.3 Sustenabilitatea proiectului</p>	2	<p>Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz</p>
<p><b>Modul 15. Oportunități de finanțare din fonduri europene 2021-2027</b></p> <p>15.1 Proiecții privind finanțări UE 2021-2027 15.2 Noi abordări cu privire la implementarea programelor/proiectelor cu finanțări europene 2021-2027 15.2 Simplificări în managementul programelor/proiectelor cu finanțări europene 2021-2027 15.3 Sustenabilitatea proiectului</p>	2	<p>Prelegere. Exemplificări. Prezentări multimedia. Dezbateri. Brainstorming. Analize comparative. Studii de caz</p>
<p><b>Total ore</b></p>	36	