



INFORMAȚII PERSONALE

Nume
Adresă
Telefon
Fax
E-mail
Naționalitate
Data nașterii

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Gafar Michaela

Curriculum vitae

Gafar Michaela

str. Vasile Conta, nr. 3-5, sc. B, ap. 29, 020951 sector 2, București, România
031-1041198
031-1046586
michaela.gafar@asixdesign.ro
română
26.03.1957

Februarie 2005 - prezent

ASIX DESIGN SRL

str. Traian, nr. 187-189, 024043 sector 2, București

Servicii de proiectare și consultanță arhitectură

Director general / Project manager

In aceasta pozitie am realizat:

- Asigurarea desfasurarii demersurilor privind infiintarea firmei, angajarea personalului, realizarea dotarii tehnice (conceptie, implementare), implementare standarde de calitate - ISO 9001/ 14001; OHSAS 18001 – 7 angajati, 2 colaboratori permanenti, subcontractanti; cca 1 mil Euro Cifra de afaceri in 2008.
- *Realizari:*
- Organizarea si coordonarea activitatii firmei, planificarea activitatii pe termen lung, mediu si scurt, asigurarea finantarii investitiilor, urmarirea asigurarii resurselor necesare desfasurarii activitatii curente.
- Organizarea participarii la licitatii publice, la programe cu finantare Banca Mondiala, Phare, fonduri structurale, negocierea si contractarea lucrarilor,
- Realizarea si intretinerea de relatii de parteneriat cu clientii si furnizorii, activitati de promovare a firmei, incheierea de parteneriate cu firme de prestigiu din Europa – Vamed, Austria, Siemens Romania.
- Organizarea activitatii de proiectare – formare echipe, planificare si programare activitati, repartizare sarcini, coordonare, control proces, culegere date, consultanta foruri decizie/ avizare in vederea determinarii constrangerilor legale, a oportunitatilor de construire.

Rezultate:

- Crestere a cifrei de afaceri pana la cca 1 mil Euro in 2008 (4 ani de la infiintare)
- Mentinerea unui procent al EBITDA de cca 30% (cu accent de 45% in 2008)
- Locul 35 in clasamentul pe Domeniu si 282 in clasamentul National in 2008 (dintr-un total de 659446 societati) – Topul national al firmelor private – 2008 – CNIPMMR, Locul 98 in clasamentul pe domeniu in 2016

Manager de proiect / Șef de proiect proiecte complexe

- Expertiză în managementul activității de proiectare pentru proiecte complexe construcții civile (arhitectura rezistentă, instalații), cu accent pe lucrări executate din fonduri publice sau din fonduri europene (Phare, împrumut BIRD) de pe poziția de șef de proiect / director tehnic institut de proiectare / director general firmă de proiectare. Experiență relevantă în formarea de echipe tehnice pluridisciplinare, repartizarea sarcinilor, coordonare monitorizare și control al procesului de proiectare în scopul încadrării în parametrii de timp și cost și respectării standardelor de calitate

asumate. Experiență relevantă în realizarea ofertelor (participarea la licitații), negocieri, contractări. Experiență câștigată din poziția de team leader sau deputy team leader, în coordonarea unor proiecte finanțate din fondurile publice ale României, cum ar fi Programul Național de Cercetare AMTRANS, coordonat de Ministerul Educației și Cercetării sau finanțate de donatori externi, ca Uniunea Europeană prin programul Phare și Banca Mondială prin Programul de Reabilitare a Infrastructurii Școlare. Cunoaștere excelentă a legislației românești în domeniul construcțiilor și practică a regulilor PRAG de achiziție (procurement) și a condițiilor FIDIC de contractare.

- Expertiză în domeniul restaurărilor istorice, consolidării și reamenajării / refuncționalizării clădirilor, datorată participării pe poziția de coordonator de activități de proiectare, din poziția de director tehnic al unei mari instituții de proiectare și ca director general al unei firme de proiectare și șef de proiect:
 - Reabilitare școli mediu urban / rural / școli monument istoric 2006-2007 MEC-UCMPRS; Realizare documentație DALI și PT-DE aprobate spre finanțare de către AMPOR/OI – manager de proiect contract S/SRIP/RFP/182/2006, Colegiul Carol I, Câmpulung Muscel, S/SRIP/RFP/181/2006, Colegiul Brătianu, Pitești
- Experiență în conducerea unor proiecte - management de proiect - pentru construcții civile (arhitectura, rezistență; instalații (electrice, mecanice, sanitare și HVAC), și în realizarea proiectului de arhitectură, pentru investiții construcții noi și pentru reabilitări, consolidări, refuncționalizări construcții existente, cu o cunoaștere relevantă a legislației și normativelor în vigoare în România:
 - Șef proiect Ansamblu Rezidențial Vantului, București, sector 3 – 2009 până în prezent
 - Șef proiect Reabilitare, consolidare imobil Hotel Dunarea, București – 2016 până în prezent
 - Șef proiect DALI 5 Spitale de urgență Județene din județele Maramureș, Sălaj, Botoșani, Dâmbovița. Covasna în colaborare SC Romactiv SRL, documentații ce au obținut finanțarea AMPOR/OI - 2009
 - Project manager Studiu de fezabilitate tehnică și financiară Clinica Oncologică Med As, București - 2008
 - Project manager Studiu de fezabilitate 15 Spitale Județene de Urgență, beneficiar Ministerul Sănătății Publice - 2007-2008
 - Reabilitare școli mediu rural, pachetul nr. S/SRIP/RFP/213 jud. Prahova, S/SRIP/RFP/141, jud. Ialomița, S/SRIP/RFP/211 jud. Giurgiu
 - Team Leader al Echipei de Assessment Crivineanu RO PAO/REG Proiectul 18 Phare, 2006
 - Project manager – Reabilitare Spital Județean de Urgență Valcea - 2010
- Experiența în realizarea de documentații de urbanism
 - Șef proiect PUZ Dambovită Center, București – 2008
 - Șef proiect PUZ imobil de birouri Razoare, București - 2011
 - Șef proiect PUD și ilustrare de tema imobil Cina, București – 2012
 - Șef proiect PUZ Dorobanți 32, București - 2015

mai 2001 - februarie 2005

Prodromus SA

str. Nicolae Filipescu, nr. 53-55, București

Servicii de proiectare și consultanță arhitectură și inginerie

Director tehnic

Asigurarea planificării, organizării, conducerii, coordonării și controlului activității productive - 50 angajați organizați în 3 ateliere de proiectare (arhitectură, rezistență, instalații)

Coordonarea activității serviciului de contractare - ofertare (2 pers.)

- Coordonarea întregii activități de proiectare - ofertare; contractare; planificare, repartizare resurse, control; predare
- Întocmirea unor planuri de instruire și de dezvoltare personală în vederea creării de noi competente necesare organizației și creșterii motivării intrinsece a personalului (identificare necesități, alegere soluție, asigurare resurse, planificare/ programare)
- Întocmirea și demararea unui plan de re tehnologizare și informatizare în vederea creșterii calității serviciilor oferite și a eficientizării activității prin reducerea costurilor interne și prin creșterea productivității (alegere furnizor, negociere contract,

alegere soluție, alocare resurse, planificare/ programare)

- Demararea implementării standardului ISO 9001 - negociere, contractare, asigurare resurse, planificare/ programare activități
- Asigurarea calității serviciilor/ produselor prin conducerea Comisiei Tehnice de Calitate
- Organizarea participării la licitații publice și coordonarea întocmirii documentațiilor de ofertare
- Negocierea contractelor cu clienții și urmărirea îndeplinirii lor la timp și la standardele de calitate cerute
- Lărgirea bazei de clienți prin promovare directă, monitorizarea permanentă a clienților, stabilirea și menținerea unor relații de parteneriat cu aceștia; pătrunderea pe piața proiectelor cu finanțare externă
- Analiza permanentă a pieței și a clienților, în vederea identificării de noi oportunități / necesități, observarea atentă a concurenței;
- Organizarea participării institutului la expoziția „Fabricat în România” - aug. 2001
- Participarea la planificarea bugetară, negocieri salariale, activități de recrutare și selecție personal

Rezultate:

- Creșterea productivității muncii cu 15%;
- Creșterea marjei de profit de cca. 3 ori în 2001 fata de 2000;
- Creșterea cifrei de afaceri cu o medie de 30 %.

O recunoaștere a acestor rezultate a fost obținerea unei diplome în Topul firmelor - 2001 din Municipiul București organizat de CCIRMB

Manager proiect / șef de proiect pentru următoarele:

Reglementari, studii pilot, amenajarea teritoriului și urbanism, beneficiar MLPTL (MTCT)

Studii de cercetare în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului, locuirii, reabilitării monumentelor istorice, etc., beneficiar MEC (MECT)

- Ghid de valorificare a patrimoniului rural - Lucrare prezentată la Reuniunea CEMAT, Simpozionul asupra patrimoniului rural de la Clermont Ferrand, Franța, Simpozionul de la Slătioara organizat de către Fundația Niște Țărani și publicată de editura Prisma în 2006
- Metodologie de definire a obiectivelor specifice privind protejarea patrimoniului arheologic din zonele protejate de interes național; - 2004
- Studiu pilot privind planul urbanistic zonal pentru situri arheologice cu monumente înscrise în lista patrimoniului mondial - cetățile dacice - Banita, jud. Hunedoara și Căpâlna, jud. Alba - 2004
- Metodologie de delimitare și instituire a zonelor protejate de interes național pentru monumente și situri arheologice situate în extravilan - 2004
 - Studiu delimitare situri arheologice Dobrogea; 1993
 - Studiu de fundamentare în vederea intervenției și gestiunii zonelor protejate. Studiu de caz: Zonele protejate aferente patrimoniului religios din jud. Harghita; 1995-1996
 - Studiu privind identificarea construcțiilor și amenajărilor ce reprezintă spațiul ecleziastic din jud. Maramureș; 1995-1996

Am coordonat de pe poziția de Director Tehnic al Prodomus SA proiectele derulate în cadrul **Programului Amenajarea teritoriului și transporturi – AMTRANS**, program component al **Planului național de cercetare, dezvoltare, inovare**, derulat de către **Ministerul educației cercetării și tineretului** și care a fost condus de un consorțiu format din S.C. I.P.A. S.A. și S.C. S.I.A.T. S.A.. 2001-2004

- 1A-05 - Strategii de reabilitare a patrimoniului urbanistic și arhitectural în vederea dezvoltării durabile a zonelor istorice tradiționale din orașele extracarpatice
- 2A05 - Cercetare în vederea stabilirii unei strategii privind dezvoltarea și reabilitarea rețelei de dotări în ansamblurile de locuințe
- 2B02 - Consolidarea cu elemente metalice a structurilor din beton armat cu vulnerabilitate structurală seismică
- 5A07 - Revitalizarea spațiului rural defavorizat prin utilizarea eficientă a resurselor naturale și a potențialului uman în contextul asigurării unei coeziuni

intercomunitare

- 5B11 - Modalitati de interventie in spiritul conservarii integrate la locuintele cu minimum doua niveluri, cu valoare istorica si/sau arhitecturala, ridicate pana in 1950 in orasele extracarpatiche.
- 6A02 - Studiu privind constituirea ansamblurilor rezidențiale ecologice cu gestionarea descentralizată a energiilor și utilităților
- 6A03 - Cercetare privind evoluția locuinței sociale în România și tendințe de dezvoltare în concordanță cu standardele U.E.
- 6A05 - Studiu privind modelul de dezvoltare și cooperare transfrontalieră aferent unei euroregiuni. (Studiu de caz - Euroregiunea Giurgiu - Ruse)
- 6B16 - Studiu privind identificarea soluțiilor pentru reducerea pierderilor și eliminarea risipei de apă, în clădiri și ansambluri de clădiri

aprilie 1991 - mai 2001

Prodomus SA

str. Nicolae Filipescu, nr. 53-55, București

Servicii de proiectare și consultanță arhitectură și inginerie

Arhitect / șef proiect

- coordonare echipe pluridisciplinare în vederea realizării unor proiecte de investiții sau programe de cercetare
- prezentarea, în unele cazuri, rezultatele cercetărilor la nivel ministerial (MLPAT, MC) și la nivelul Academiei Române

septembrie 1983 - aprilie 1991

ISLGC

str. Nicolae Filipescu, nr. 53-55, București

Servicii de proiectare complexă - arhitectură, urbanism, inginerie și lucrări edilitare

Arhitect proiectant

Membru în echipe de proiectare dintre care colectivul Casa Republicii

octombrie 1982 – septembrie 1983

SPJ Tulcea

Servicii de proiectare complexă

Arhitect stagiar

Membru în echipe de proiectare

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Perioada

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Perioada

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Formator/ tutor/ lector

2018 până în prezent

Universitatea de Arhitectură și Urbanism- Facultatea de arhitectură

Universitatea de Arhitectură și Urbanism- Școala doctorală de arhitectură

Invatamant

Lector colaborator

Curs Managementul proiectării

Oct 2000 – mart 2013

Open University Business School, Londra, prin Codex SA, Bucuresti, str.

Agricultori nr. 37-39, sector 2

Servicii de pregătire managerială a adulților printr-o metodă modernă și eficientă - educația la distanță

Tutor acreditat OUBS – contract drept autor (2000-2010) și contract de prestări servicii (2010-2013)

2000-2004

Tutor Modulul Managementul Schimbării și Dezvoltării din cadrul Diplomei

Profesională în Management (prima treaptă a MBA) – 7 serii (serii de câte 6 luni/ middle și top management societăți comerciale românești și multinationale; instituții publice)

2004-2013

Tutor Modulul Managementul Performanței și Schimbării din cadrul Diplomei

Perioada
Numele și adresa angajatorului
Tipul activității sau sectorul de activitate
Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și responsabilități

Perioada
Numele și adresa angajatorului
Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și responsabilități

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ invatamant

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ invatamant

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ invatamant

Profesionale in Management (prima treapta a MBA) – 8 serii (serii de cate 12 luni/ midle si top management societati comerciale romanesti si multinationale; institutii publice)

Mai 2005 - iulie 2007

Institutul National de Administratie (INA), Bucuresti, str. Eforie, nr. 5, sector 5
Servicii de pregatire manageriala a functionarilor publici

Formator/ lector - Contract part time

Managementul performantei in functia publica – febr – sept 2005

Managementul schimbarii si integrarea europeana – mai-sept 2005

Principiile unui management eficace al Resurselor Umane – noe 2006

Managementul schimbarii si dezvoltarii in administratia publica – mart – dec 2006

Marketing aplicat administratiei publice – 2006

Programul de formare specializata destinat functionarilor publici de conducere (curs de 1 an)

Modulul IV – Managementul dezvoltarii organizationale – iulie 2007

2013

SC Intratest SRL, Bucuresti

Servicii de dezvoltare a spiritului antreprenorial in cadrul cursurilor vocationale organizate prin Proiectul Sprijinirea Programelor de Repatriere Voluntara Asistata si Reintegrare (RVAR) in Romania – UE; MAI; IOM

Formator/ lector - Contract de conventie civila

Desfasurarea de cursuri de dezvoltare antreprenoriale in limba engleza pentru persoane cu statut de emigrant in Romania in cadrul programului de sprijin a repatrierii in tara de origine.

2011

EURO Best Team

Formator/ Manager proiect

Certificat absolvire

Post universitar/ program de formare profesionala

2000 - 2001

Open University Business School, Londra, Marea Britanie

Managementul schimbării și dezvoltării; Managementul resurselor pentru piața

Masterat / Profesional Diploma în Management

Post universitar / master

2000 - 2001

Open University, Computing for Commerce and Industry, Londra, Marea Britanie

Management de proiect

Project Management - Diploma de merit

Post universitar

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ

Perioada
Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale
Domeniul studiat/ aptitudini ocupationale
Tipul calificării/ diploma obținută
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

dobândite în cursul vieții și carierei dar care nu sunt recunoscute neapărat printr-un certificat sau o diplomă
Limba maternă
Limbi străine cunoscute
** abilitatea de a citi
** abilitatea de a scrie
** abilitatea de a vorbi

Aptitudini și competențe artistice
Muzică, desen, pictură, literatură, etc.
Aptitudini și competențe sociale

Aptitudini și competențe organizatorice
De exemplu coordonați sau conduceți activitatea altor persoane, proiecte și gestionați bugete; la locul de muncă, în acțiuni voluntare (de exemplu în domenii culturale sau sportive) sau la domiciliu.

1999 - 2000

Open University Business School, Londra, Marea Britanie

Management competitiv, management financiar, marketing, managementul resurselor umane, managementul schimbării

Profesional Certificate în Management
Post universitar

decembrie 1992 - martie 1993

Ministerul Lucrărilor Publice și Amenajării Teritoriului – MLPAT în parteneriat cu Ministerul Lucrărilor Publice, Franța (curs în limba franceza)

Management în construcții

Diploma absolvire Management în Construcții
Post universitar

1976 - 1982

Institutul de Arhitectură București

Arhitectura generală și urbanism

Arhitect diplomat – diploma nota 10

Universitar

Română

Engleză : ** abilitatea de a citi – excelent
 ** abilitatea de a scrie – excelent
 ** abilitatea de a vorbi – excelent
Franceză : ** abilitatea de a citi – excelent
 ** abilitatea de a scrie – f. bine
 ** abilitatea de a vorbi – f. bine

bune aptitudini în artele vizuale și competențe muzicale obținute ca urmare a pregătirii profesionale (scoala de muzică și facultatea de arhitectură), ca și a experienței ca arhitect Comunicare, negociere, capacitate analitică și de sinteză, empatie, rezistență la stres, autocontrol și încredere în sine (aptitudini depistate cu ajutorul testelor psihologice realizate de Codecs – OUBS)

Excelente competențe organizatorice în urma activităților de șef de proiect, Project manager, director tehnic și director general, prin conducerea de echipe complexe de lucru dar și a unor colective/ departamente în cadrul unui institut de proiectare, ca și a unor grupuri de lucru în cadrul organizațiilor profesionale.
Organizarea actului de proiectare ca și activitatea unei organizații în ansamblul ei, pornind de la proiectarea proceselor, planificare și programare, asigurare resurse și control.
Foarte bună cunoaștere a ultimelor teorii manageriale și abilitatea de a le integra și adapta realității românești, excelența înțelegere a mediului de afaceri din România.

Aptitudini și competențe tehnice	Microsoft Office, Excel, Project, PowerPoint
Permis de conducere	Da
Alte aptitudini și competențe Competențe care nu au mai fost menționate anterior	Excelenta cunoaștere a legislației și normativelor specifice în vigoare de pe poziția de avizator al documentațiilor – membru în Comisia Tehnică de Specialitate CTS – 3 „Amenajarea Teritoriului, Urbanism și Habitat” - Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței (2002 pana în prezent) Membru în asociații profesionale: • Membru: Ordinul Arhitecților din România OAR (București, România) nr. TNA 1541 din 2001 • Membru ales în Consiliul National (din 2014), coordonator al grupului legislativ din iulie 2015 – dec 2017/ Vicepresedinte domeniul normativ (legislatie) iulie 2018 – sept 2019; coordonator grup lucru revizie Legea 184/2001 – 2021-2022 De pe acesta pozitie am reprezentat OAR in comisiile realizate la nivel MDRAP sau MFE pentru diferite initiative legislative si reglementari, ca de ex: • Membru Comisia de redactare a tezelor preliminare pentru Codul Amenajarii Teritoriului, Urbanismului, si Constructiilor, iulie - decembrie 2016 (reprezentant OAR) • Membru comisia penru realizarea noii versiuni a L50/1991 privind autorizarea constructiilor; aprilie – mai 2017 • Initiativa legislativa de modificare a L184/ 2001 privind exercitarea profesiei de Arhitect • Expert cheie arhitectura in cadrul contractului 232/12.07.2019 „Sistematizarea legislației din domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și construcțiilor și consolidarea capacității administrative a structurilor de specialitate din instituțiile publice centrale cu responsabilități în domeniu”, Cod SIPOCA 50", iulie 2019 pan prezent • Membru Registrul Urbaniștilor din România RUR (București, România) din 2005 • Certificat drept de semnătura pentru coordonarea elaborării documentației de amenajare a teritoriului și urbanism: ○ certificat C - Planurile de Amenajarea teritoriului inter-orășenesc sau inter-comunal/metropolitan/ periurban al principalelor municipii și orașe ○ certificat D - Planuri Urbanistice Generale și Planuri urbanistice Zonale împreuna cu Regulamentele Locale aferente acestora ○ certificat E - Planuri Urbanistice de Detalii ○ certificat F₆ - Protejarea și dezvoltarea patrimoniului construit • Membru Comisia pentru Dezvoltare Economica, competitivitate si mediu de afaceri din cadrul Consiliul Economic si Social CES (reprezentant UPLR) – ian 2017 – noe 2018 • Membru Comisia Tehnică de Specialitate din cadrul MLPDA – 2002 pana in prezent/ membru Comisia Managementul Construcțiilor și Infrastructura Calității din 2020 Nominalizare Bienala de arhitectură - secția urbanism - nov. 2000 pentru „Studiu multidisciplinar de evaluare, delimitare, protecție și conservare zone arheologice Munții Orăștiei”. Premiul fundației „Niște Țărani” pentru „Ghid de Valorificare a Patrimoniului Rural” – octombrie 2006 Publicatie - Ghid de Valorificare a Patrimoniului Rural - editura Prisma, Râmnicu Vâlcea, 2006 Publicatie – Forta economica a femeilor, Volum coordonat de Andreea Paul (Vass), editura Polirom 2016, Arhitectura – de la vocatie la business

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Declar pe propria raspundere, cunoscand prevederile Codului Penal, ca datele cuprinse in prezentul CV sunt corecte si corespund realitatii.

Data: ianuarie 2022

Nume titular
Arh. Michaela Gafar

