

Raport de activitate pentru perioada 2022-20226

Vicepreședinte trezorer – arh. Cătălin Berescu

Introducere

Filiala Teritorială București a Ordinului Arhitecților din România a demarat activitățile în mandatul pentru perioada 2022-2026¹ în contextul inițiativelor de consolidare a situației financiare a instituției într-o perioadă post-pandemică și cu perspectivă recesionistă. Mandatul a fost moderat marcat de efectele instabilității politice globale și de perspectivele economice dificile ale economiei europene, reflectate cu putere în situația României, mai ales în ceea ce privește inflația și politicile fiscale. Filiala Teritorială București a Ordinului Arhitecților din România a urmărit permanent strategia instituțională de asigurare a echilibrului bugetar, elaborată anual prin bugetele de venituri și cheltuieli aprobate de Consiliul Teritorial, precum și planul anual de acțiuni stabilit de echipa managerială.

Misiunea Filialei Teritoriale București a O.A.R. este una importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în profesia de arhitect, dar și al creării unui context favorabil profesiei într-un oraș cu o arhitectură instituțională complexă și comportament administrativ imprevizibil. Planul de acțiuni este astfel parțial reflectat în buget prin activități, dar și în asigurarea infrastructurii și personalului necesar desfășurării tuturor activităților prevăzute.

Managementul financiar al Filialei Teritoriale București a OAR a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

- a. Asigurarea unui grad optim de colectare a cotizațiilor și taxelor stabilite prin statut, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetelor pentru perioada 2022-2026. Pentru aceasta au fost permanent analizate informațiile provenite din departamentul financiar al filialei privind gradul de încasare a veniturilor. De asemenea a fost analizat și corelat permanent modul de încasare a veniturilor și modul cum sunt cheltuite sursele de finanțare ale filialei.
- b. De asemenea a fost inițiat și pus în funcțiune începând cu anul 2018 facilitatea privind plata tuturor taxelor și cotizațiilor prin platforma SIOAR, POS și virament bancar.
- c. Permanent au fost inițiate demersuri privind atragerea de noi surse de finanțare pentru activitățile filialei. În acest sens au fost încheiate contracte și au fost organizate concursuri și cursuri de pregătire profesională.
- d. Efortul echipei de conducere a Filialei Teritoriale București a OAR s-a concentrat pe intensificarea și stimularea activităților la nivel instituțional. Pentru aceasta au fost inițiate demersuri la nivelul primăriilor de sector și PMB, pentru crearea unui mod de lucru instituțional în sprijinul membrilor filialei.
- e. Impunerea unui model de management eficient al resurselor, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări legale.

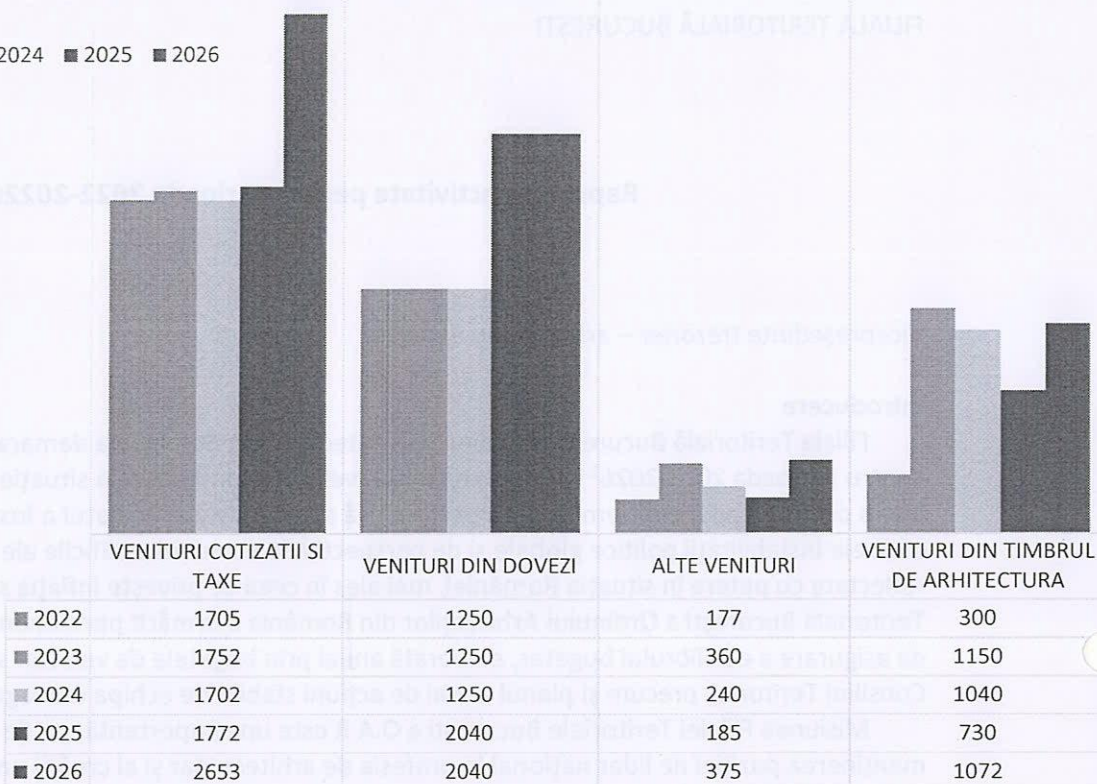
1. Situația centralizată a veniturilor și cheltuielilor totale în perioada 2022-2021

1- Situația veniturilor și cheltuielilor raportate la buget pe perioada 2022-2026

¹ Raportul se referă la perioada 2022-2026, dar, luând în considerare continuitatea a două mandate succesive, am considerat necesar să prezint, într-o parte din grafice, situația ultimilor opt ani.

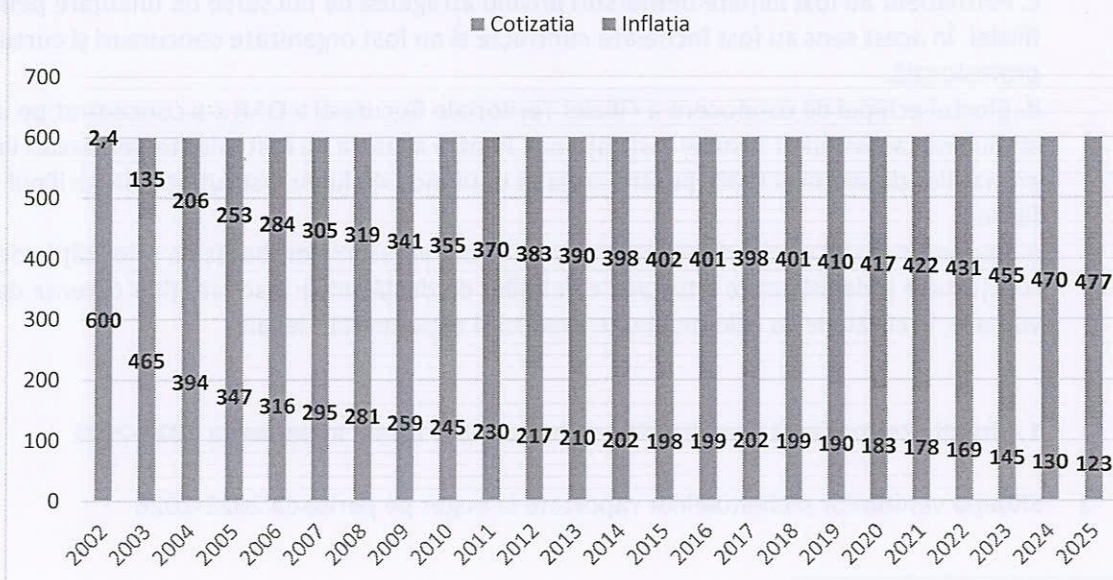
STRUCTURA VENITURILOR 2022-2026 MII LEI

■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025 ■ 2026



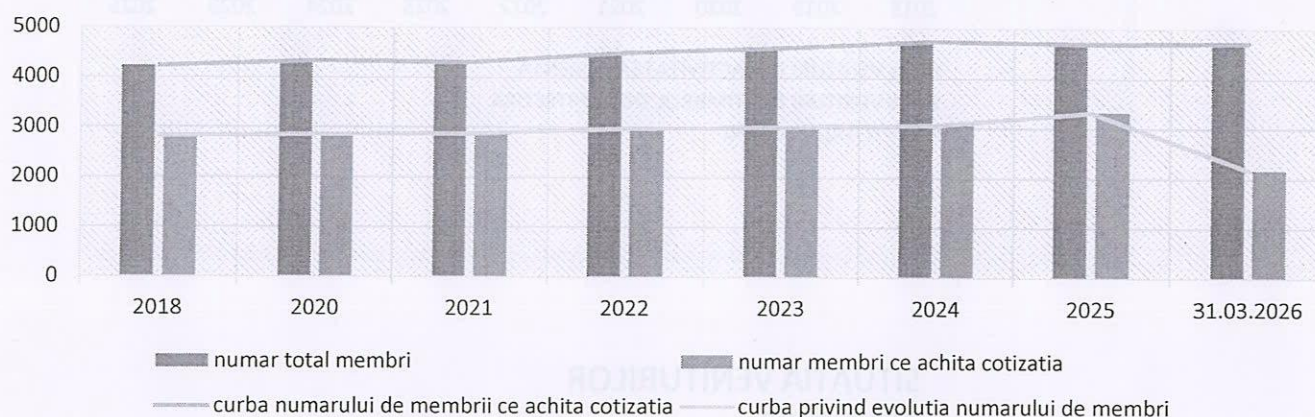
Veniturile care asigură funcționarea OARB provin în majoritate din cotizații și din taxa de dovadă, suma aferentă cotizației fiind stabilită de Conferința Națională, cea de a doua de Consiliul Teritorial. Cotizația a fost grav erodată de inflație de la stabilirea sumei în anul 2002, situație echilibrată de creșterea numărului de membri, în vreme ce dovada a evoluat, ca și în cazul tuturor celelalte filiale ale OAR, către o formă de contribuție variabilă la buget, uneori mai importantă decât cotizația în sine. Situația a fost ușor corectată în 2026 prin creșterea sumei de cotizare și reîntoarcerea la un principiu de contributivitate în care bugetul de bază, minimal, are asigurat un venit constant, cu variații minime.

Impactul inflației pe perioada 2002-2025 asupra valorii cotizației de 600lei



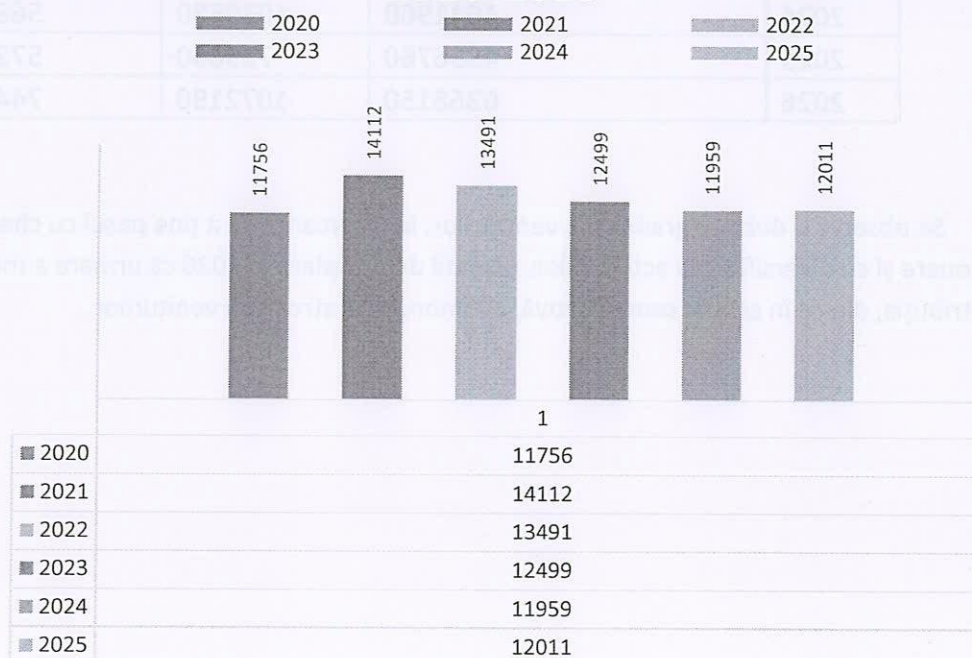
Totalul veniturilor a înregistrat totuși o creștere semnificativă, o parte rezultată din creșterea numărului de membri, o alta din ajustarea sumei de taxă de dovadă, și o alta din contribuția fondurilor din Timbrul de Arhitectură. Creșterea finală, cea din 2026, este dată de mărirea cotizației, echilibrarea cheltuielilor în anii precedenți făcând-se prin dovadă.

Evoluția numărului de membri raportat la evoluția numărului de membri cotizanți 2018- 31.03.2026

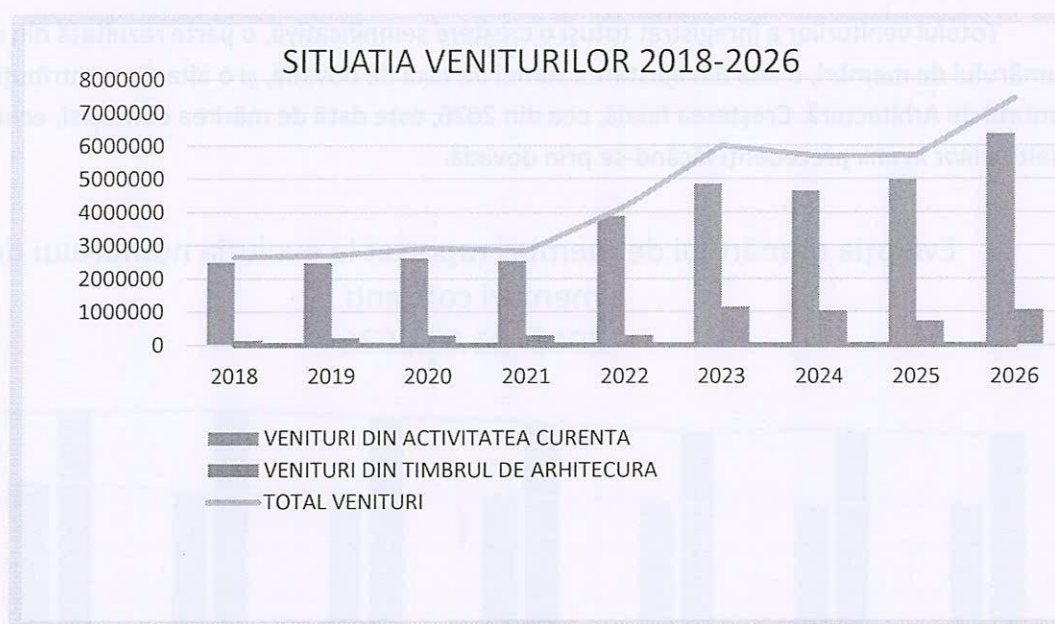


În această perioadă numărul de membri a crescut cu 484, iar cel al membrilor plătitori cu 500, rămânând totuși un număr de aproximativ 1400 de colegi care, deși formal mai fac parte din organizație, nu mai folosesc dreptul de semnătură sau alte facilități oferite de Ordin.

NUMAR DE DOVEZI SOLUȚIONATE PERIOADA 2020-2025



Situația generală a veniturilor este următoarea:

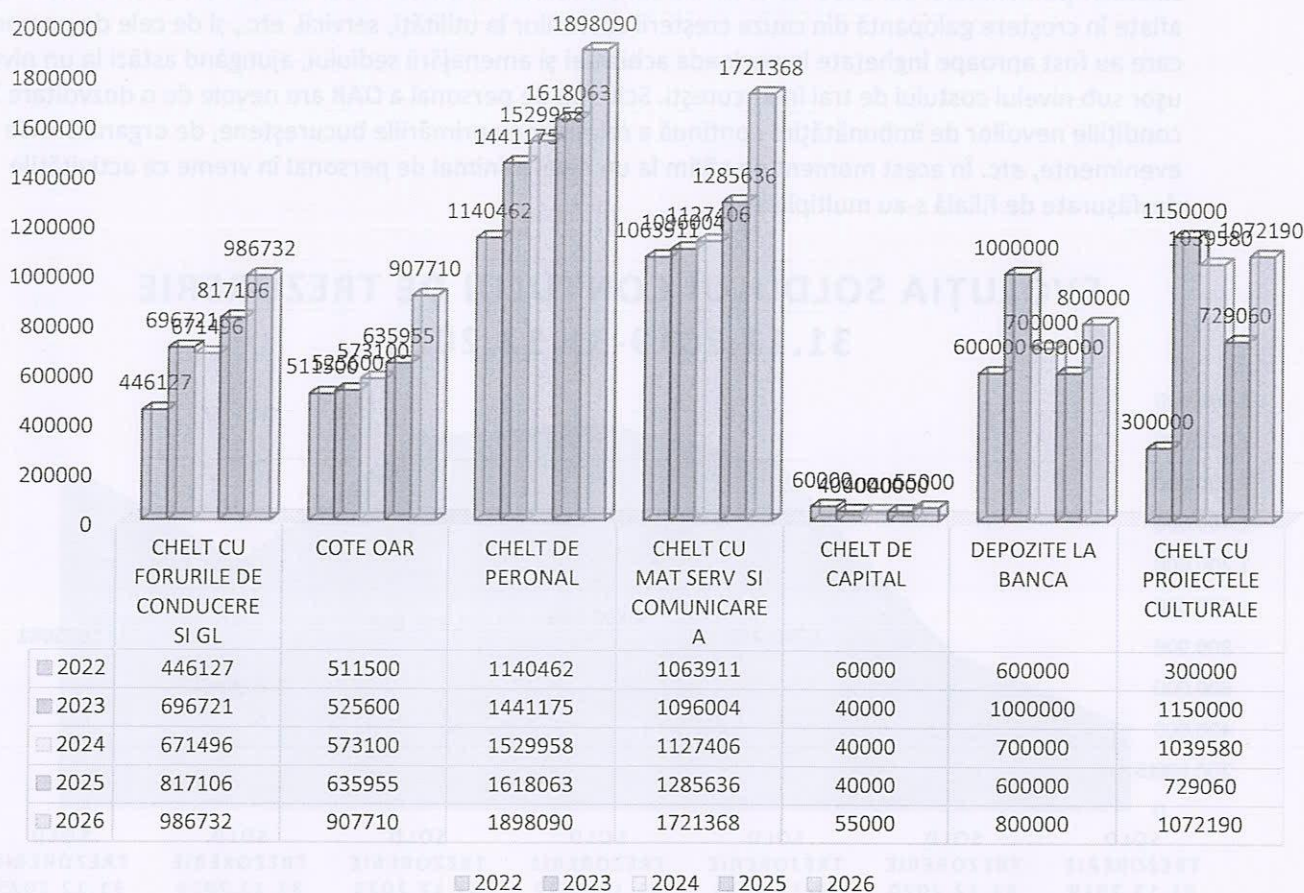


**SITUATIA VENITURILOR
2018-2026**

Anul	VENITURI DIN ACTIVITATEA CURENTA	VENITURI DIN TIMBRUL DE ARHITECURA	TOTAL VENITURI
2018	2500800	150000	2650800
2019	2477880	225000	2702880
2020	2624800	300000	2924800
2021	2539000	300000	2839000
2022	3882000	300000	4182000
2023	4862000	1150000	6012000
2024	4641960	1039580	5681540
2025	4996760	729060	5725820
2026	6368150	1072190	7440340

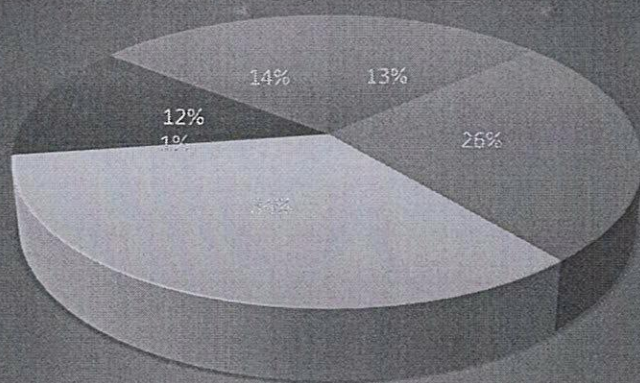
Se observă o dublare graduală a veniturilor, în încercarea de a ține pasul cu cheltuielile de funcționare și cu diversificarea activităților, urmată de o triplare în 2026 ca urmare a măririi cotizației, ca și contribuția, din ce în ce mai semnificativă, a Timbrului în structura veniturilor.

STRUCTURA BUGETULUI DE CHELTUIELI 2022-2026



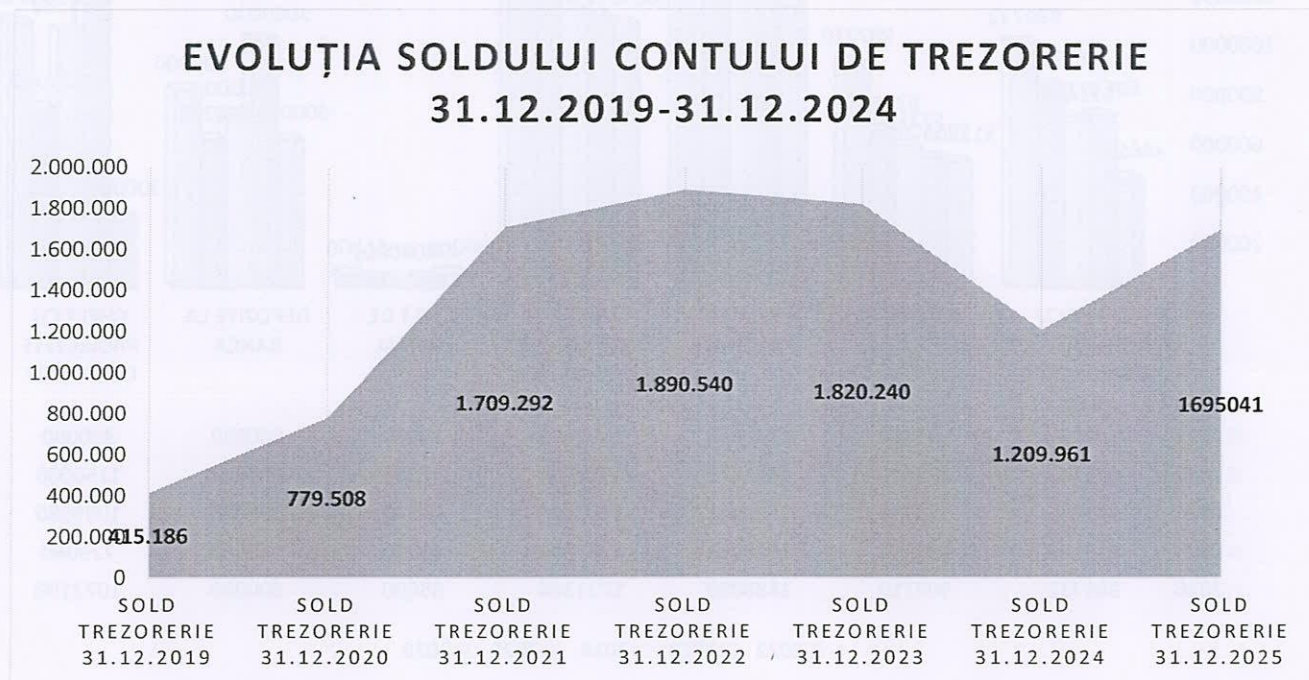
Cheltuielile au urmat evoluția veniturilor și au urmărit să reflecte activitățile filialei. Rapoartele comisiei de cenzori certifică folosirea tuturor sumelor în concordanță cu bugetele aprobate de Consiliul Teritorial București.

Structura cheltuielilor în bugetul 2026



- cheltuieli cu forurile de conducere
- cheltuieli cu bunuri si servicii
- cota cotizație 30% OARNat
- cheltuieli de personal
- cheltuieli de capital
- cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare

Spre deosebire de structura veniturilor, structura cheltuielilor a suferit variații mai puțin semnificative, totalul a crescut, dar configurația s-a păstrat în mare după ușoara realiniere la inflație a salariilor personalului din 2022. Cheltuielile sunt dominate astăzi de costurile bunurilor și serviciilor, aflate în creștere galopantă din cauza creșterii costurilor la utilități, servicii, etc., și de cele de personal, care au fost aproape înghețate în perioada achiziției și amenajării sediului, ajungând astăzi la un nivel ușor sub nivelul costului de trai în București. Schema de personal a OAR are nevoie de o dezvoltare în condițiile nevoilor de îmbunătățire continuă a relațiilor cu primăriile bucureștene, de organizare de evenimente, etc. În acest moment ne aflăm la un nivel minimal de personal în vreme ce activitățile desfășurate de filială s-au multiplicat.



O realizare a acestor două mandate este (re)constituirea unui **fond de rezervă**, absolut obligatoriu în condițiile multiplelor crize care s-au manifestat în acești ani, și care asigură funcționarea filialei pe parcursul a două-trei luni în caz de șoc financiar, sau care creează posibilitatea de dezvoltare ulterioară a organizației. Am fost nevoiți să apelăm la o parte din aceste rezerve în 2024, dar evoluția a rămas pozitivă.

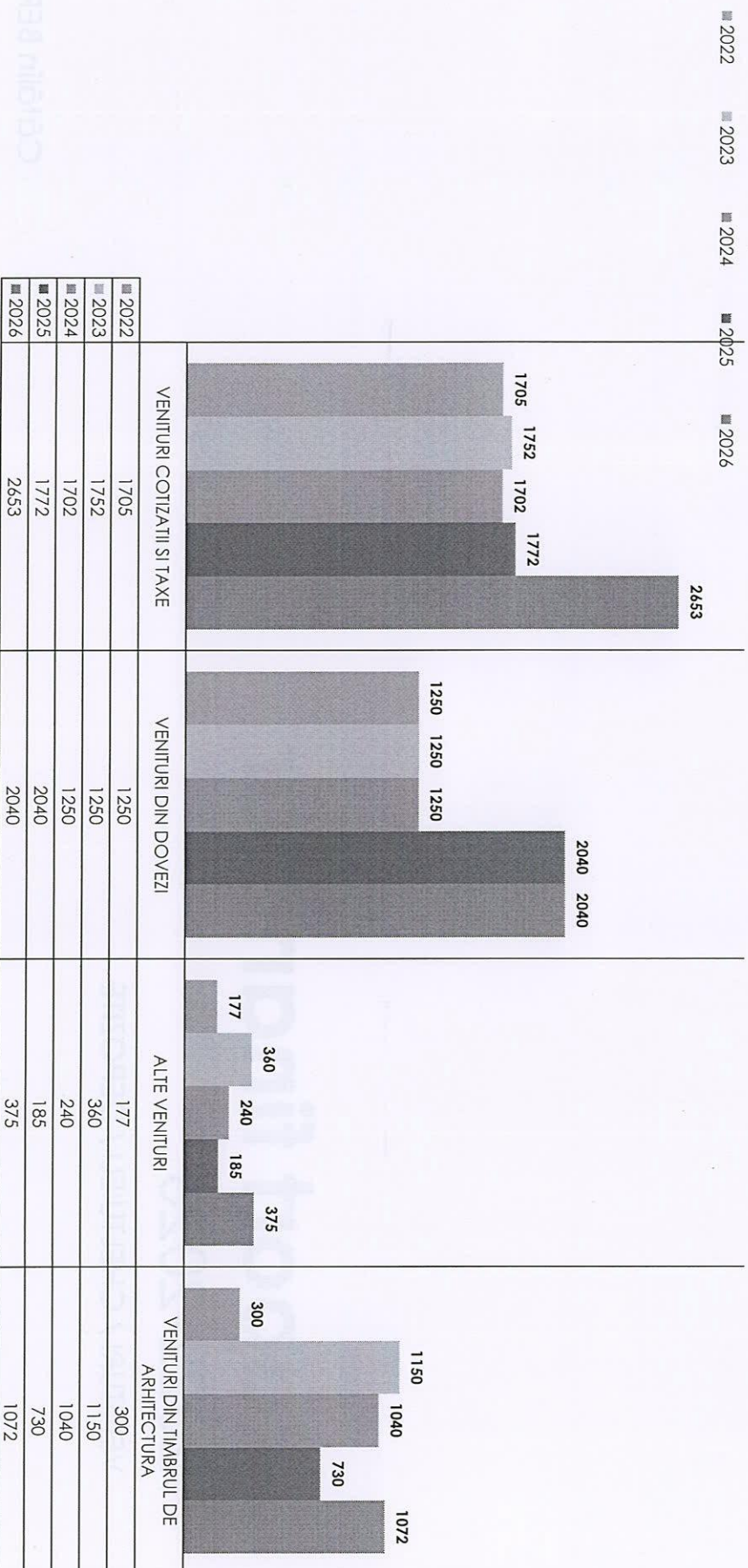
Raport financiar

2022-2026

VENITURI / CHELTUIELI / DEPOZITE

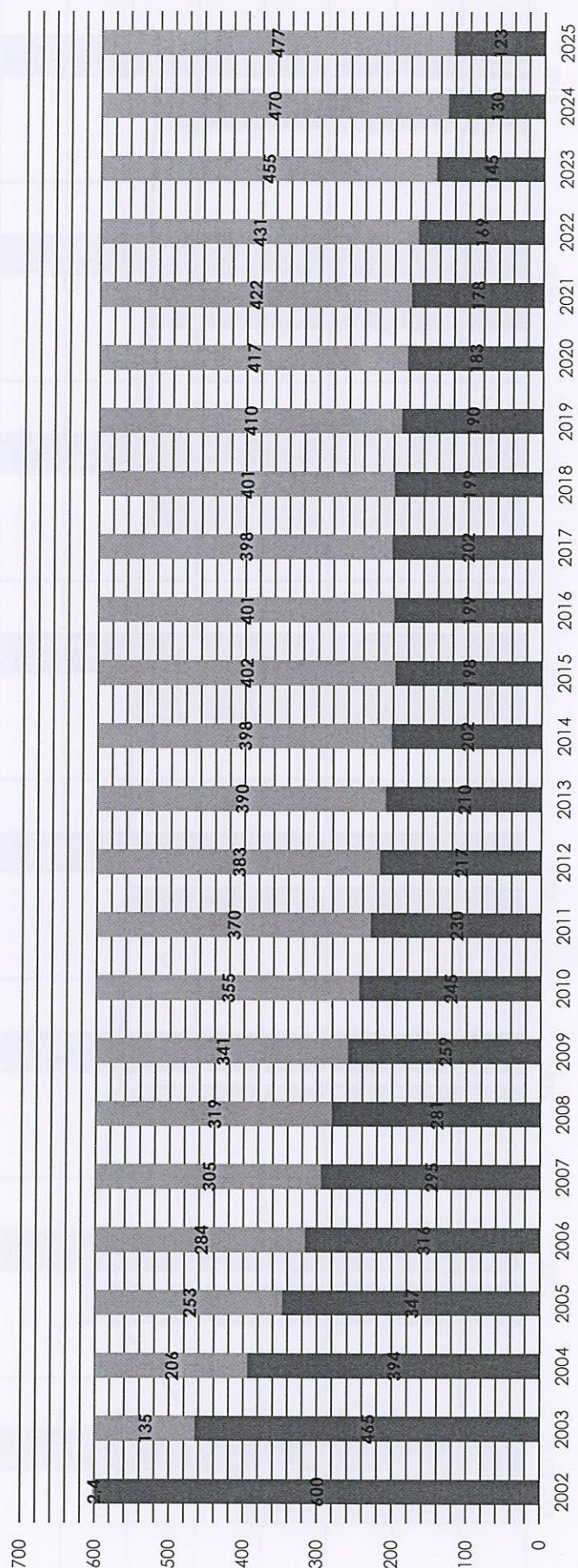
Cătălin BERESCU

STRUCTURA VENITURILOR 2022-2026 MII LEI

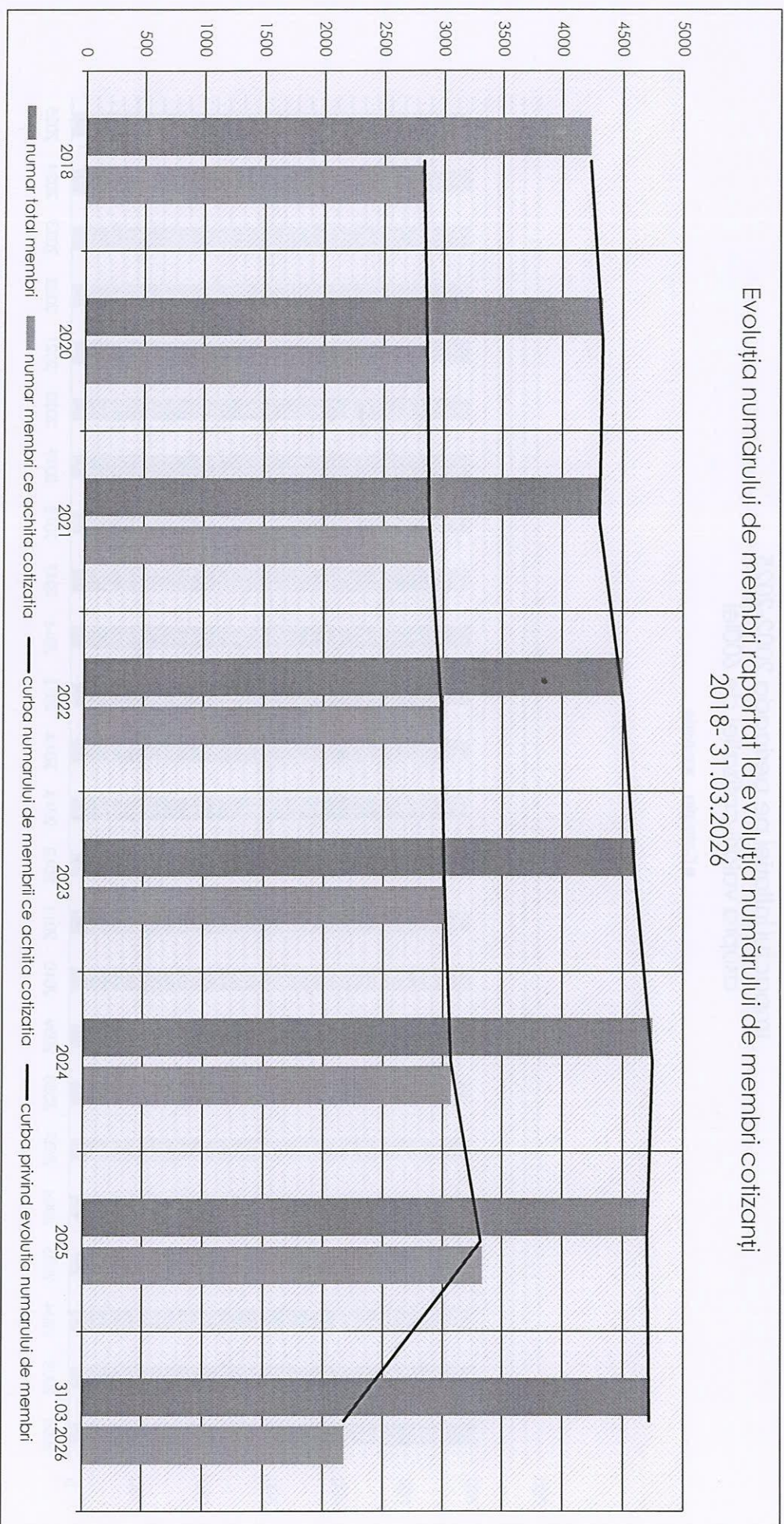


Impactul inflației pe perioada 2002-2025 asupra valorii cotizatiei de 600lei

■ Cotizația ■ Inflația

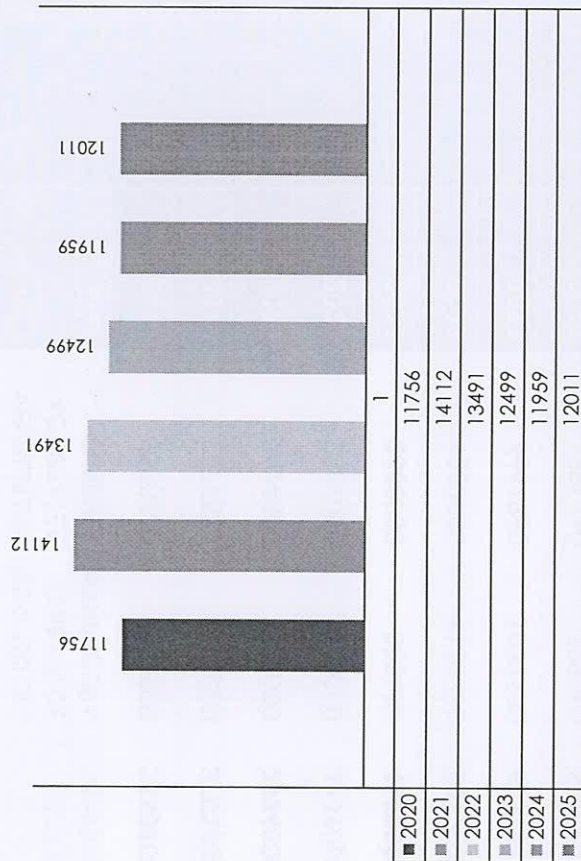


Evoluția numărului de membri raportat la evoluția numărului de membri cotizanți
2018- 31.03.2026

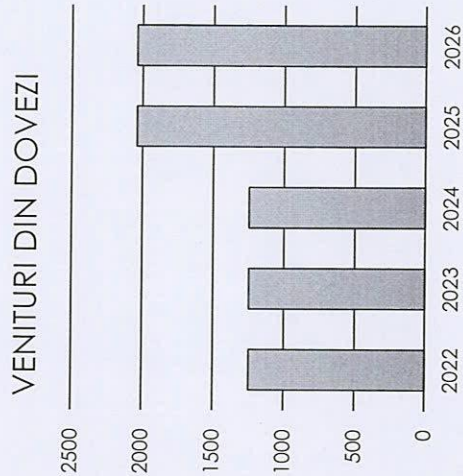


NUMAR DE DOVEZI SOLUTIONATE PERIOADA 2020-2025

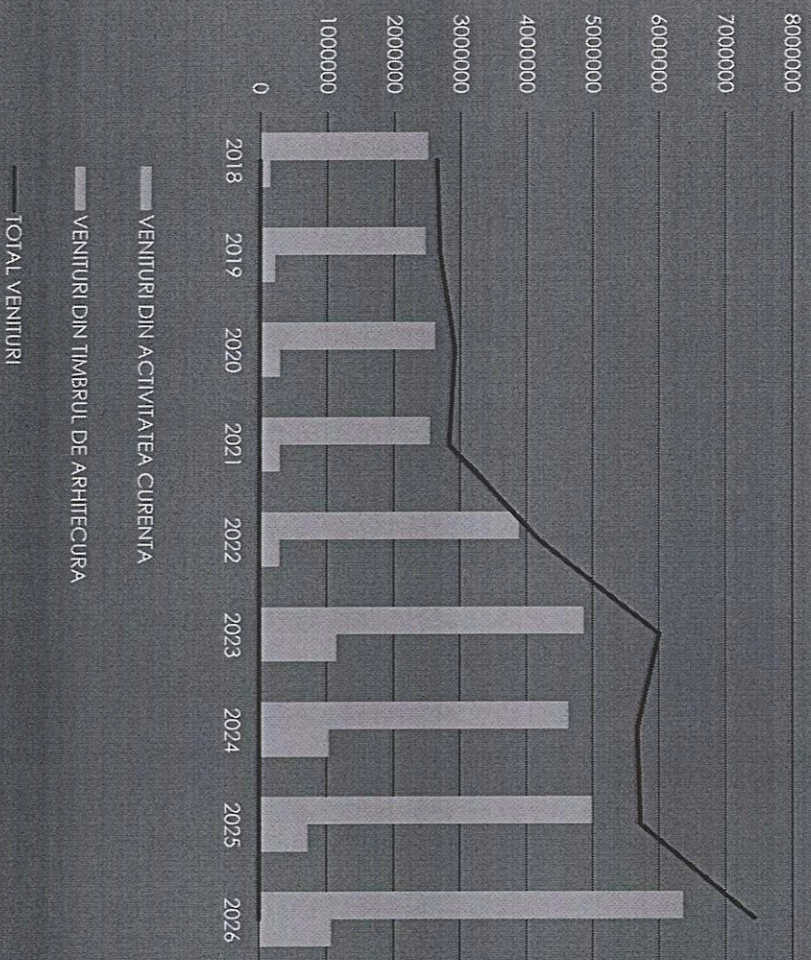
■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025



TAXA DOVADA	
2018	40
2019	40
2020	50
2021	50
2022	100
2023	100
2024	100
2025	170
2026	170

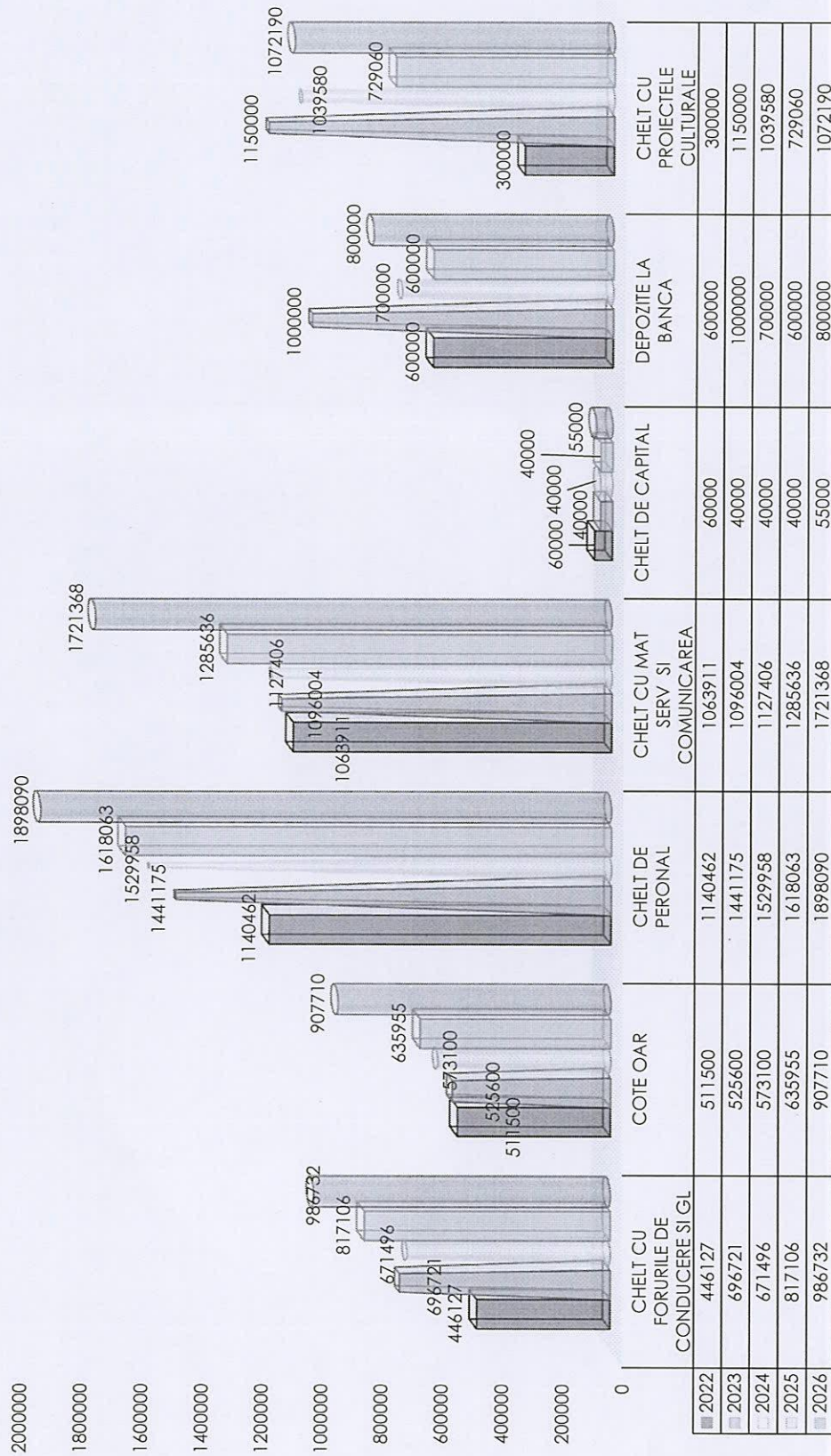


SITUATIA VENITURILOR 2018-2026



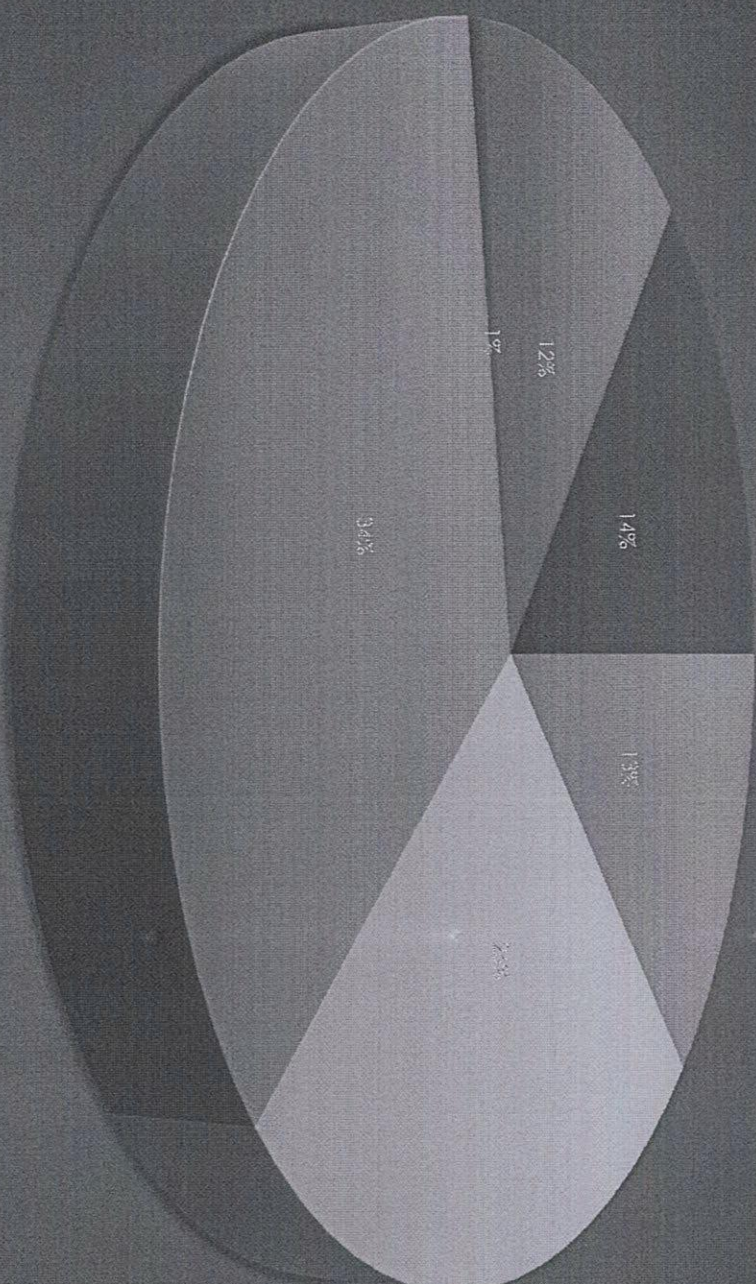
SITUATIA VENITURILOR		
R 2018-2026		
Anul	VENITURI DIN ACTIVITATEA CURENTA	VENITURI DIN TIMBRUL DE ARHITECURA
2018	2500800	150000
2019	2477880	225000
2020	2624800	300000
2021	2539000	300000
2022	3882000	300000
2023	4862000	1150000
2024	4641960	1039580
2025	4996760	729060
2026	6368150	1072190
		TOTAL VENITURI
		2650800
		2702880
		2924800
		2839000
		4182000
		6012000
		5681540
		5725820
		7440340

STRUCTURA BUGETULUI DE CHELTUIELI 2022-2026



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025 ■ 2026

Structura cheltuielilor în bugetul 2026



■ cheltuieli cu forurile de conducere

■ cheltuieli de personal

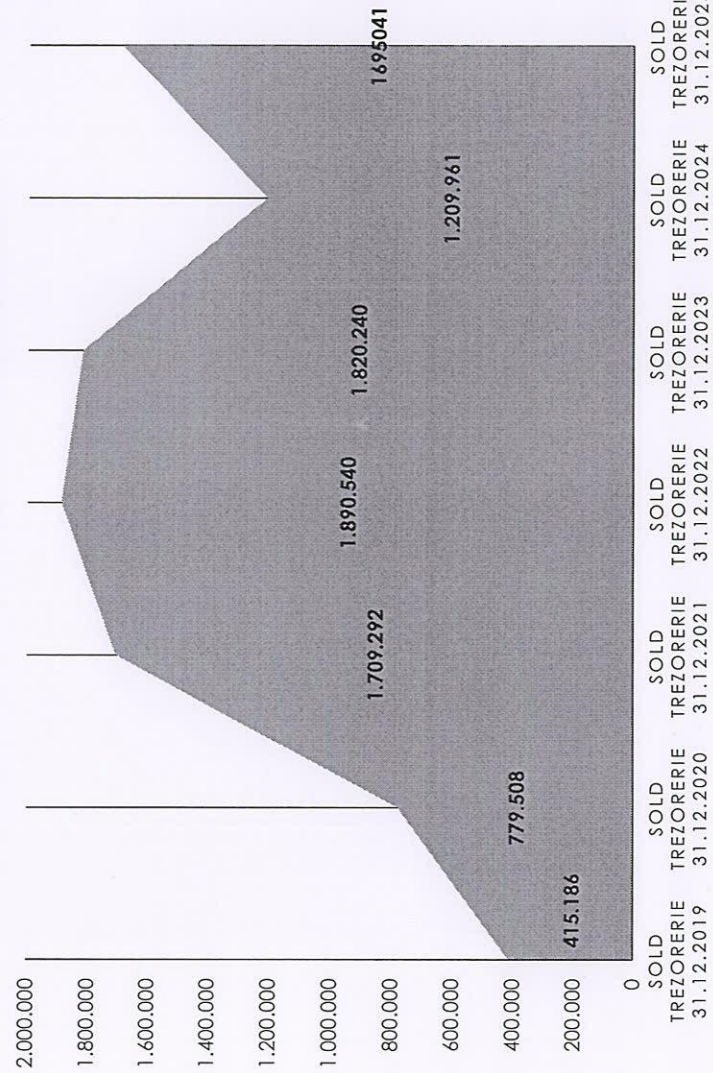
■ cheltuieli cu bunuri și servicii

■ cheltuieli diferența veniturilor extrabugetare

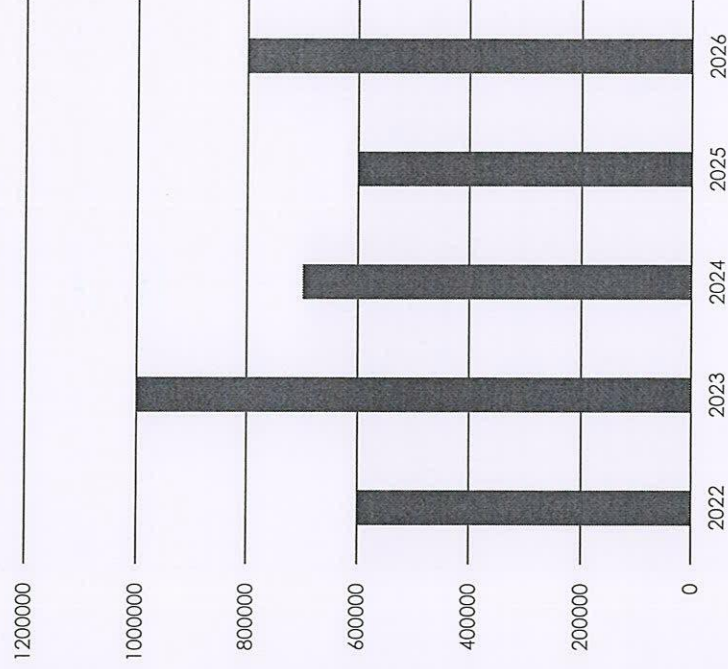
■ cheltuieli de capital

■ cota cotizație 50% GARINAT

**EVOLUTIA SOLDULUI CONTULUI DE
TREZORERIE 31.12.2019-31.12.2024**



DEPOZITE LA BANCA



Mulțumesc!

